

FACT BOOK 2003

財務ハイライト Financial Highlights (Consolidated)

| 百万円 (¥ million) | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|---|-------|-------|--------|--------|--------|
| 売上高 Net sales | 3,818 | 7,171 | 7,955 | 6,181 | 9,455 |
| 開発分譲事業 Residential Development Business | 2,527 | 5,492 | 5,351 | 4,162 | 5,594 |
| 不動産流動化事業 Real Estate Revitalization Business | 35 | 475 | 996 | 846 | 2,504 |
| 賃貸事業 Real Estate Rental Business | 438 | 477 | 996 | 1,172 | 1,357 |
| 管理事業 Management Business | 816 | 727 | 612 | — | — |
| 営業利益 Operating income | 215 | 621 | 693 | 707 | 1,206 |
| 経常利益 Ordinary income | 141 | 552 | 364 | 365 | 870 |
| 当期純利益 Net income | 84 | 216 | 181 | 227 | 441 |
| 総資産 Total assets | 7,838 | 8,971 | 16,428 | 17,402 | 19,143 |
| 株主資本 Shareholders' equity | 955 | 1,172 | 1,338 | 1,591 | 2,046 |

※2001年より連結数値となっております。

Consolidated as of 2001.

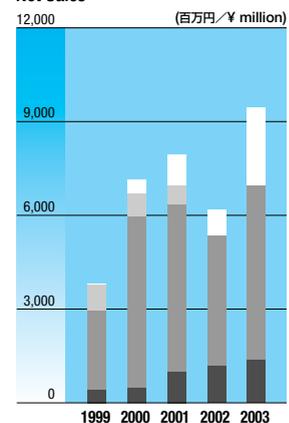
※2001年より管理事業を会社分割した為、管理事業の売上計上はございません。

Net sales of the Management Business are not presented following its separation in 2001.

※2003年より子会社の合併により連結決算は行っておりません。

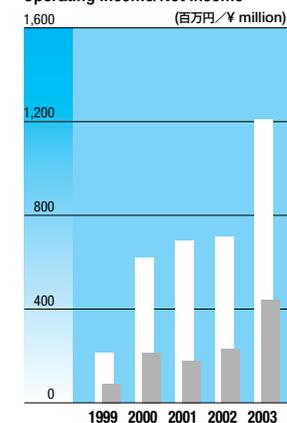
Consolidated presentation ends in 2002 with the absorption of the Company's sole consolidated subsidiary.

売上高
Net Sales



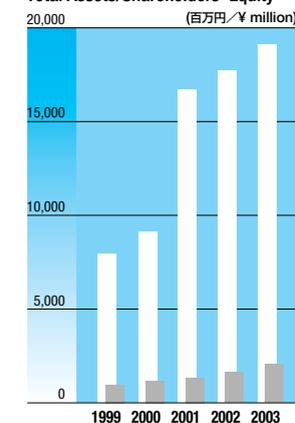
- 不動産流動化事業
Real Estate Revitalization Business
- 管理事業
Management Business
- 開発分譲事業
Residential Development Business
- 賃貸事業
Real Estate Rental business

営業利益・当期純利益
Operating Income/Net Income



- 営業利益
Operating Income
- 当期純利益
Net Income

総資産・株主資本
Total Assets/Shareholders' Equity



- 総資産
Total Assets
- 株主資本
Shareholders' Equity

財務資料 Financial Data and Performance Indicators

| | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 経営指標 | | | | | |
| Performance Indicators | | | | | |
| 売上高営業利益率 (%) | 5.65 | 8.66 | 8.72 | 11.45 | 12.76 |
| Operating income ratio (%) | | | | | |
| 売上高経常利益率 (%) | 3.70 | 7.71 | 4.58 | 5.92 | 9.21 |
| Ordinary income ratio (%) | | | | | |
| 売上高当期純利益率 (%) | 2.20 | 3.02 | 2.28 | 3.68 | 4.67 |
| Return on sales (%) | | | | | |
| 株主資本当期純利益率 (ROE) (%) | 9.21 | 20.39 | 14.46 | 15.55 | 24.28 |
| Return on equity (ROE) (%) | | | | | |
| 総資本経常利益率 (ROA) (%) | 1.07 | 2.42 | 1.10 | 1.31 | 2.31 |
| Return on total assets (ROA) (%) | | | | | |
| 株主資本比率 (%) | 12.19 | 13.07 | 8.15 | 9.14 | 10.69 |
| Shareholders' equity ratio (%) | | | | | |

※2001年及び2002年は、連結の数値を記載しております。
Figures for 2001 and 2002 are consolidated.

一株当たり指標及びその指標 Per Share Value Indicators

| | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 一株当たり当期純利益 (EPS) (円) | 4,205.03 | 10,846.29 | 9,075.21 | 11,332.88 | 21,494.08 |
| Earnings per share (EPS) (¥) | | | | | |
| 一株当たり株主資本 (BPS) (円) | 47,779.74 | 58,626.03 | 66,919.20 | 77,622.58 | 99,433.59 |
| Book value per share (BPS) (¥) | | | | | |
| 発行済み株式総数 (株) | 1,000,000 | 1,000,000 | 1,000,000 | 1,025,000 | 20,580 |
| Number of shares issued (shares) | | | | | |
| 一人当たり売上高 (百万円) | 73 | 135 | 227 | 158 | 242 |
| Net sales per employee (¥ million) | | | | | |
| 一人当たり経常利益 (百万円) | 3 | 10 | 10 | 9 | 22 |
| Net ordinary income per employee (¥ million) | | | | | |
| 従業員数 (人) | 52 | 53 | 35 | 39 | 39 |
| Number of shareholders | | | | | |

※2001年及び2002年は、連結の数値を記載しております。

Figures for 2001 and 2002 are consolidated.

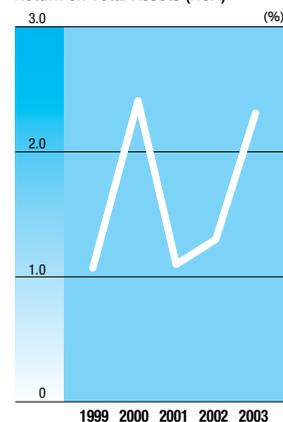
※2003年に50株を1株に併合しております。そのため、一株当たり当期純利益及び一株当たり株主資本につきましては、遡求修正後の数値を記載しております。

Earnings per share and book value per share have been retroactively adjusted to reflect a one-for-fifty reverse stock split in 2003.

売上高当期純利益率
Return on Sales (%)



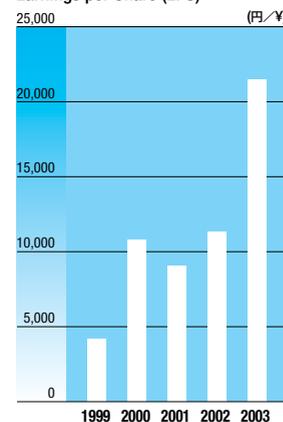
総資本経常利益率
Return on Total Assets (ROA) (%)



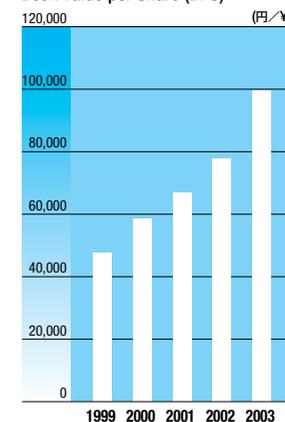
株主資本比率
Shareholders' Equity Ratio (%)



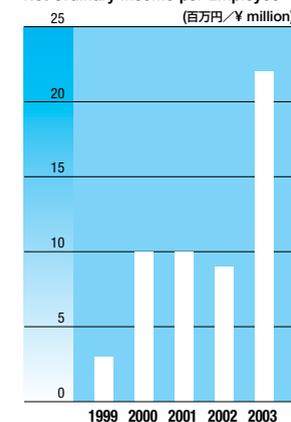
一株当たり当期純利益 (EPS)
Earnings per Share (EPS) (円/¥)



一株当たり株主資本 (BPS)
Book Value per Share (BPS) (円/¥)



一人当たり経常利益
Net Ordinary Income per Employee (百万円/¥ million)



貸借対照表 Balance Sheets

| 百万円 (¥ million) | 2002 | 2003 |
|--|---------------|---------------|
| 資産の部 Assets | | |
| 流動資産 Current assets | | |
| 現金及び預金 Cash and deposits | 1,934 | 2,541 |
| 受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable | 17 | 8 |
| 有価証券 Marketable securities | 40 | 40 |
| 棚卸資産 Inventories | 7,047 | 11,005 |
| 繰延税金資産 Deferred tax assets | 14 | 85 |
| その他流動資産 Other current assets | 76 | 54 |
| 流動資産合計 Total current assets | 9,129 | 13,735 |
| 固定資産 Fixed assets | | |
| 建物及び構築物 Buildings and structures | 2,182 | 1,411 |
| 車両・工具器具備品 Vehicles, tools and fixtures | 17 | 13 |
| 土地 Land | 5,737 | 3,691 |
| 有形固定資産合計 Property, plant and equipment, net | 7,937 | 5,115 |
| 無形固定資産合計 Total intangible assets | 4 | 4 |
| 投資その他の資産 Investments and other assets | | |
| 投資有価証券 Investment securities | 69 | 16 |
| 出資金 Investments | 107 | 149 |
| 繰延税金資産 Deferred tax assets | 54 | 52 |
| その他投資 Other investments | 98 | 68 |
| 投資その他の資産合計 Total investments and other assets | 330 | 287 |
| 固定資産合計 Total fixed assets | 8,272 | 5,407 |
| 資産合計 Total assets | 17,402 | 19,143 |
| 負債・資本の部 Liabilities and Shareholders' Equity | | |
| 流動負債 Current liabilities | | |
| 支払手形・買掛金 Notes and accounts payable | 256 | 823 |
| 短期借入金 Short-term debt | 2,291 | 3,092 |
| 1年以内長期借入金 Current portion of long-term debt | 3,888 | 3,091 |
| 1年以内償還予定社債 Bonds redeemable within one year | 150 | — |
| 未払法人税等 Accrued income tax | 112 | 380 |
| 未払費用 Accrued expenses | 46 | 51 |
| 未払金 Accounts payable | 4 | 44 |
| 前受金 Advance payments received | 379 | 195 |
| 賞与引当金 Reserve for bonuses | 4 | 4 |
| その他流動負債 Other current liabilities | 93 | 93 |
| 流動負債合計 Total current liabilities | 7,226 | 7,778 |
| 固定負債 Long-term liabilities | | |
| 長期借入金 Long-term debt | 7,630 | 8,314 |
| 預かり敷金保証金 Security on deposits | 848 | 884 |
| 退職給付引当金 Employees' retirement benefits | 4 | 7 |
| 役員退職慰労引当金 Directors' retirement bonuses | 97 | 112 |
| 連結調整勘定 Goodwill | 3 | — |
| 固定負債合計 Total long-term liabilities | 8,584 | 9,318 |
| 負債合計 Total liabilities | 15,811 | 17,097 |
| 株主資本 Shareholders' equity | | |
| 資本金 Common stock | 68 | 72 |
| 資本剰余金 Additional paid-in capital | 23 | 27 |
| 利益剰余金 Retained earnings | 1,507 | 1,946 |
| その他有価証券評価差額金 Net unrealized holding gains (losses) on securities | (8) | 0 |
| 株主資本合計 Total shareholders' equity | 1,591 | 2,046 |
| 負債・資本合計 Total liabilities and shareholders' equity | 17,402 | 19,143 |

※2002年は連結の数値を記載しております。 Figures for 2002 are consolidated.

損益計算書 Statements of Income

| 百万円 (¥ million) | 2002 | 2003 |
|---|------------|--------------|
| 売上高 Net sales | 6,181 | 9,455 |
| 売上原価 Cost of sales | 4,889 | 7,634 |
| 売上総利益 Gross profit | 1,292 | 1,820 |
| 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses | 584 | 613 |
| 営業利益 Operating income | 707 | 1,206 |
| 営業外利益 Non-operating income | 30 | 24 |
| 営業外損失 Non-operating loss | 372 | 360 |
| 経常利益 Ordinary income | 365 | 870 |
| 特別利益 Extraordinary income | 258 | 7 |
| 特別損失 Extraordinary loss | 184 | 14 |
| 税引前当期利益 Income before income taxes | 440 | 863 |
| 法人税等 Income taxes | 256 | 500 |
| 法人税等調整額 Deferred income taxes | (44) | (77) |
| 当期純利益 Net income | 227 | 441 |

キャッシュフロー計算書 Statements of Cash Flows

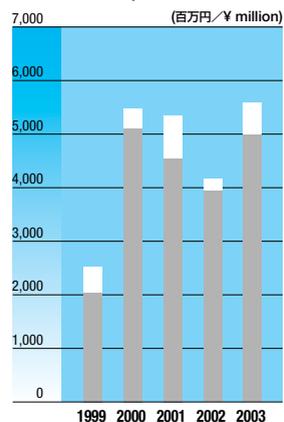
| 百万円 (¥ million) | 2002 | 2003 |
|---|----------------|--------------|
| 営業活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Operating Activities | | |
| 税金等調整前当期純利益 Income before income taxes | 440 | 863 |
| 減価償却費 Depreciation and amortization | 122 | 122 |
| 各種引当金 Reserves | 95 | 18 |
| 受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income | (1) | (2) |
| 支払利息及び社債利息 Accrued interest and bond expense | 355 | 357 |
| 有形固定資産売却損益 Gain (loss) on disposal of fixed assets | (144) | 0 |
| その他収益・費用の非資金分 Unfunded portion of other earnings and expenses | 43 | (1) |
| 資産及び負債の増減額 Net increase (decrease) in assets and liabilities | (3,663) | (787) |
| 小計 Subtotal | (2,754) | 570 |
| 利息及び配当金の受取額 Cash receipts of interest and dividend income | 1 | 6 |
| 利息の支払額 Cash payments of interest expense | (346) | (357) |
| 法人税等の支払額 Income taxes paid | (172) | (232) |
| 営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities | (3,272) | (12) |
| 投資活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Investing Activities | | |
| 有形固定資産取得による支出 Payments for purchase of tangible fixed assets | (223) | (30) |
| 有形固定資産売却による収入 Proceeds from sales of tangible fixed assets | 1,216 | 62 |
| 出資金の取得による支出 Payments for purchase of investments | (137) | (45) |
| その他 Other | 219 | (171) |
| 投資活動によるキャッシュフロー Net cash used in investing activities | 1,074 | (184) |
| 財務活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Financing Activities | | |
| 短期借入金の増減 Increase (decrease) in short-term debt | (247) | 801 |
| 長期借入金による収入 Proceeds from long-term debt | 5,026 | 3,818 |
| 長期借入金返済による支出 Repayment of long-term debt | (2,359) | (3,930) |
| 社債の償還による支出 Repayment of bonds | — | (150) |
| 配当金の支払額 Cash dividends paid | (5) | (5) |
| 株式発行による収入 Proceeds from stock issue | 37 | 6 |
| 財務活動によるキャッシュフロー Net cash used in financing activities | 2,451 | 540 |
| 現金及び現金同等物の増加額 Net increase in cash and cash equivalents | 254 | 343 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year | 1,493 | 1,473 |
| 分割による現金及び現金同等物の減少高 Net decrease in cash and cash equivalents | — | 274 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year | 1,748 | 2,091 |

事業別売上高内訳 Breakdown of Sales by Business

| 百万円 (¥ million) | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| 開発分譲事業 Residential Development Business | | | | | |
| マンション Condominiums | 2,051 | 5,113 | 4,552 | 3,930 | 4,991 |
| 戸建 Houses | 475 | 378 | 798 | 232 | 602 |
| 売上合計 Total | 2,527 | 5,492 | 5,351 | 4,162 | 5,594 |
| 不動産流動化事業 Real Estate Revitalization Business | | | | | |
| 開発型 Development | — | — | — | — | 465 |
| バリューアップ型 Renewal | — | 440 | 994 | 834 | 2,020 |
| フィー Fees | 35 | 34 | 2 | 11 | 18 |
| 売上合計 Total | 35 | 475 | 996 | 846 | 2,504 |
| 賃貸事業 Rental Business | | | | | |
| 住居用 Residential | 193 | 198 | 218 | 170 | 131 |
| 事務所店舗等 Commercial | 245 | 278 | 777 | 1,002 | 1,225 |
| 売上合計 Total | 438 | 477 | 996 | 1,172 | 1,357 |

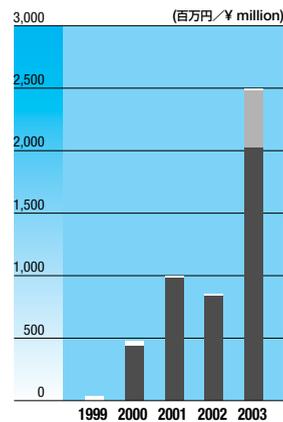
※2001年及び2002年は、連結の数値を記載しております。
Figures for 2001 and 2002 are consolidated.

開発分譲事業売上高
Residential Development Business Net Sales



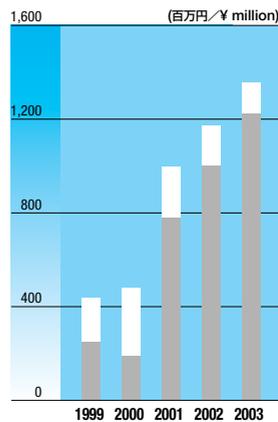
□ 戸建 Houses
■ マンション Condominiums

不動産流動化事業売上高
Real Estate Revitalization Business Net Sales



□ フィー Fees
■ 開発型 Development
■ バリューアップ型 Renewal

賃貸事業売上高
Rental Business Net Sales



□ 住居用 Residential
■ 事務所店舗等 Commercial

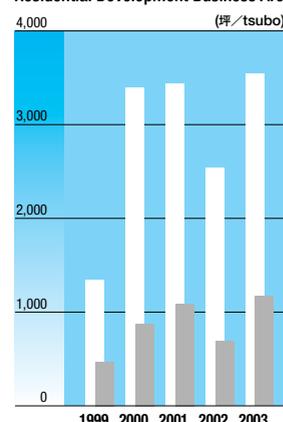
事業別販売面積及び賃貸面積 Sales and Rental Area by Business

| | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|
| 開発分譲事業 Residential Development Business | | | | | |
| 土地面積(坪) Land area (tsubo*) | 475.91 | 882.85 | 1,096.04 | 685.33 | 1,171.77 |
| 建物面積(坪) Building area (tsubo*) | 1,341.33 | 3,399.16 | 3,445.41 | 2,534.27 | 3,545.44 |
| 不動産流動化事業 Real Estate Revitalization Business | | | | | |
| 土地面積(坪) Land area (tsubo*) | 0.00 | 167.28 | 1,493.14 | 268.52 | 583.76 |
| 建物面積(坪) Building area (tsubo*) | 0.00 | 0.00 | 294.28 | 234.35 | 1,113.12 |
| ファンド出資残高(百万円) Total asset value of funds (¥ million) | — | — | — | — | 150 |
| ファンド規模(百万円) Scale of funds (¥ million) | — | — | — | — | 1,282 |
| 賃貸事業 Rental Business | | | | | |
| 住居延床面積(坪) Residential floor area (tsubo*) | 2,066.22 | 2,019.25 | 2,339.98 | 1,650.70 | 1,438.86 |
| 事業所店舗延床面積(坪) Commercial floor area (tsubo*) | 1,294.05 | 1,608.66 | 6,009.18 | 7,241.88 | 7,483.35 |

※2001年及び2002年は、連結の数値を記載しております。
Figures for 2001 and 2002 are consolidated.

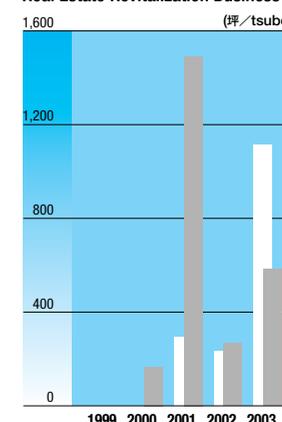
*1tsubo=3.3m²

開発分譲事業販売面積
Residential Development Business Area



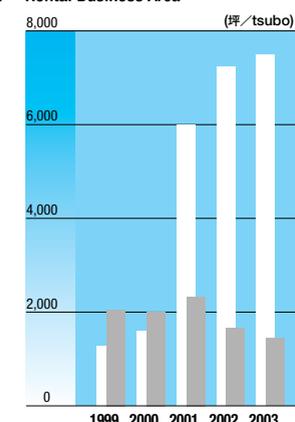
□ 建物面積 Building Area
■ 土地面積 Land Area

不動産流動化事業販売面積
Real Estate Revitalization Business Area



□ 建物面積 Building Area
■ 土地面積 Land Area

賃貸事業販売面積
Rental Business Area



□ 事務所店舗賃貸面積 Commercial Rental Area
■ 住居賃貸店舗面積 Residential Rental Area